



PREFEITURA DE QUEVEDOS

Estado do Rio Grande do Sul

33ª de Emancipação Político-administrativa. 32ª de Instalação do Município.

Administração 2025/2028



PROCESSO Nº: 02/2026

DFD SMAP Nº: 01/2026

SOLICITANTE: Secretaria Municipal de Administração e Planejamento

OBJETO: CONCURSO PÚBLICO

ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR

PROCESSO ADMINISTRATIVO Nº 02/2026

I.1. - DESCRIÇÃO DO OBJETO:

Contratação de serviços especializados para a prestação de serviços técnicos destinados à organização e realização de Concurso Público, por empresa ou instituição especializada, conforme pormenorização constante do item VI.

I.2 - DA JUSTIFICATIVA E NECESSIDADE DA CONTRATAÇÃO:

A necessidade de contratação é da Administração Municipal do Executivo como um todo, pois é de necessidade de diversas Secretarias Municipais com inexistência de pessoal em quadro reserva aprovado em concurso anterior para fins de provimento de cargos efetivos essenciais, os quais pelo grande lapso temporal desde o último concurso tem sido objeto de contratações temporárias e substituição de pessoal inativado, sendo que o provimento do quadro de pessoal efetivo nas diversas secretarias exige, para investidura no quadro a contratação de empresa especializada, com o fim de provimento de vagas e cadastro de reserva, observando a necessidade de planejamento para os cargos vagos e que irão vagar durante a validade do certame, previstos nos anexos I e II.

O Concurso Público terá como etapas, conforme os cargos:

I - Primeira etapa: a realização de provas objetivas ou objetivas e de títulos, de acordo com as especificidades nos cargos de nível superior de professor;

II - Provas práticas nos cargos exigidos.

O volume de trabalho da realização de um concurso, envolvendo todas etapas já citadas perpassam ainda pelo crivo de legalidade, pela publicidade ampla e são de complexidade porquanto além de obedecerem a um cronograma pré estipulado e vinculado aos editais, exigem etapas complexas em cada fase, a exemplo das inscrições e de lapsos temporais



PREFEITURA DE QUEVEDOS

Estado do Rio Grande do Sul

33ª de Emancipação Político-administrativa. 32ª de Instalação do Município.

Administração 2025/2028



necessários, exemplificativamente entre o de edital de abertura e o de realização das provas, pois há exigência de lacuna entre estes capazes de oportunizar aos inscritos conhecimento dos conteúdos e prazo para estudo. Some-se ainda os prazos recursais. Todo trabalho, pela complexidade e peculiaridade de fases, exigirá um trabalho que envolverá cerca de 06 (seis) meses entre o início dos trabalhos e sua conclusão, sem intercorrências, podendo facilmente ser exigível maior tempo, a depender de demandas, inclusive judiciais.

A contratada promotora especializada na realização em Concursos Públicos, configura ação essencial para o bom funcionamento e concretização do objetivo da Administração capaz de solucionar o problema da falta de recursos humanos que ensejam contratações temporárias e ainda possibilitando dotar o quadro efetivo e dotar de cadastro de pessoal apto a ser nomeado e providos cargos consoante a necessidade superveniente durante o período de validade do certame, que é de 02 (dois) anos, prorrogáveis por mais 02 (dois) anos, de forma a vigorar pelo prazo de 04 anos o resultado prático da contratação.

A contratação envolverá além da equipe da empresa contratada, denominada executora, a designação de pessoal do quadro, denominada organizadora, responsável por tarefas no âmbito interno, conforme disposto em Decreto e designação por Portaria.

II - SECRETARIA RESPONSÁVEL: Atribui-se à Secretaria Municipal de Administração e Planejamento, representando as demais secretarias.

III - ALINHAMENTO DA DEMANDA COM O P.C.A.: Esta contratação está alinhada e prevista no PCA do ano de 2026 em que será efetivada a contratação e os serviços.

IV - REQUISITOS DA CONTRATAÇÃO:

A contratada deve atender qualificação técnica, devendo comprovar ser especializada no ramo e possuir experiência comprovada na execução do serviço, conforme especificado no TR. Para a contratação e realização de concurso público a contratada deve deter capacidade de elaborar editais, inscrições, a etapa de provas objetivas, práticas, e de títulos, recursos, conforme o cargo e sua escolaridade, mas ainda todos os procedimentos para regularidade do certame. Assim, a contratação de empresa deve ser norteadas conforme o disposto no ofício circular DFC Nº 09/2025 de 06.03.25 do TCE/RS, que integra o presente



PREFEITURA DE QUEVEDOS

Estado do Rio Grande do Sul

33ª de Emancipação Político-administrativa. 32ª de Instalação do Município.

Administração 2025/2028



ETP para todos os fins. Além dos requisitos constantes do ofício em anexo, deve existir banca de profissionais aptos à elaboração e correção de provas, contando com corpo técnico habilitado e idôneo bem como a empresa ou fundação para prestação de serviço técnico-especializado deve orientar na coordenação, organização, planejamento e execução de concurso público, incluídos a contratação de todo pessoal (apoio, fiscais e componentes da banca de avaliação das provas objetivas, de títulos e práticas) responsável pela elaboração, impressão e aplicação de provas de concurso público visando provimento de cargos públicos, de Nível Fundamental, Nível Médio e Nível Superior para o Poder Executivo do Município. Além da idoneidade, será exigível elaborar cronograma, revisar a adequação de decretos do Município que regem o tema concurso e a legislação a nível municipal, prevendo necessidade de adequação quando necessário, orientar ainda e operacionalizar as publicações e recebimento das taxas de inscrições, ser dotada de corpo técnico responsável pela elaboração conforme níveis de escolaridade e espécie de provas, assegurar o sigilo das provas e sua aplicação, observados o objeto que consiste no recrutamento por concurso dos seguintes cargos e escolaridade e ainda os recursos. A organização do Concurso será de responsabilidade da contratada, salvo a comissão organizadora, responsável pelos atos locais sob orientação da contratada.

A contratada deverá possuir banca especializada, a fim de garantir a realização de provas e ser responsável pelas atividades de planejamento, coordenação, cronograma, editais, supervisão, realização do certame, elaboração de questões de prova, aplicação, fiscalização e avaliação de provas, julgamento de recursos e divulgação do resultado de provas de concursos públicos, entregando ao final um relatório final para guarda do Município, tudo dentro do crivo de legalidade, publicidade ampla e cronograma pré estipulado e vinculado aos editais, assegurando ainda atendimento aos candidatos nas diversas fases, com canal de comunicação e obrigando-se a manter disponibilizado em sítio eletrônico, durante todo prazo de validade do certame, mesmo quando prorrogado, todos editais para assegurar a publicidade.

São ainda requisitos: Possuir experiência na realização de concurso públicos para provimento de cargos de carreiras que exijam formação mínima de nível superior; Apresentar declaração de que tem pleno conhecimento das condições necessárias para a prestação do serviço; Prestar os serviços dentro dos parâmetros e rotinas estabelecidas pela contratante, responsabilizando-se integralmente pelos serviços contratados, nos termos da legislação vigente; Elaborar, em 45 (quarenta e cinco) dias úteis, contados do início dos serviços, e submeter à aprovação da contratante, o planejamento dos serviços, do qual deverá constar o cronograma de execução; Obedecer o Termo de Referência, bem



PREFEITURA DE QUEVEDOS

Estado do Rio Grande do Sul

33ª de Emancipação Político-administrativa. 32ª de Instalação do Município.

Administração 2025/2028



como no Contrato, assumindo os riscos e as despesas decorrentes da perfeita execução contratual, devendo a execução das atividades pela contratada corresponder fielmente ao que for estabelecido no cronograma de execução, sendo certo que quaisquer intercorrências que porventura venham a comprometer os prazos fixados deverão ser informadas à fiscalização do contrato.

Não será admitida a subcontratação do objeto da contratação.

Os atos constitutivos da realização de um concurso público pela contratada devem pressupor na execução, lisura, integridade e economicidade na aplicação dos recursos públicos, na medida em que se objetiva a prestação de um serviço com procedimentos uniformes e seguros, com mitigação de falhas ou sobreposições entre as etapas ou protocolos, com transparência, ética e arrimo nos princípios constitucionais da Legalidade, Impessoalidade, Moralidade, Publicidade e Eficiência.

Ter sede e/ou representação preferencialmente neste Estado, a fim de prestar pronta assessoria técnica e jurídica durante todo o certame;

Possuir pessoal técnico capacitado, com certificado de conclusão ou diploma devidamente registrado, fornecido por instituição de ensino superior, no mínimo, reconhecida pelo MEC.

V – CRITÉRIO DE ESCOLHA DA CONTRATADA

Em relação ao critério de escolha da Contratada, será utilizado no Pregão Eletrônico o critério de julgamento de Menor Preço. Esse critério permitirá avaliar a melhor proposta quanto o valor ofertado, enquanto os requisitos de habilitação filtrarão os licitantes com melhor estrutura e capacidade de atender ao objeto, conforme interesse público, assegurando a contratação da empresa que apresente solução mais adequada e economicamente vantajosa.

VI - ESPECIFICAÇÃO DOS SERVIÇOS:

VI.1 - A empresa contratada deverá fornecer os seguintes serviços:

- a) Elaboração de cronograma detalhado de todas as fases do concurso, convencionado com a Administração conforme decreto próprio;
- b) Assessoramento jurídico, revisão da legislação vigente e realização de diagnóstico prévio;



PREFEITURA DE QUEVEDOS

Estado do Rio Grande do Sul

33ª de Emancipação Político-administrativa. 32ª de Instalação do Município.

Administração 2025/2028



- c) Elaboração dos Editais, com elaboração e padronização de conteúdos programáticos, de acordo com os níveis de escolaridade exigíveis como requisito de ingresso, sempre que possíveis voltados a aplicação no serviço público municipal;
- d) Elaboração e aplicação de provas escritas, com respostas de múltipla escolha, mínimo de 4 alternativas, e das práticas, sob responsabilidade de profissional(is) habilitado(s) para área de produção do conteúdo/prova que deterá ainda a incumbência de disponibilizar a aferição posterior de eventuais recursos;
 - d) 1 - Elaboração de escores e pontuação de pesos de provas, inclusive de títulos quando aplicável;
- e) Disponibilização de website e página específica para inscrições online, possibilitando o pagamento de forma digital em banco oficial indicado pelo município, bem como processamento das devidas inscrições;
- f) Disponibilização de canal de atendimento para os candidatos, visando solucionar eventuais inconformidades com inscrições, interposição recursal e outros;
- g) Ampla divulgação do concurso, seus editais, formas de inscrição, em site próprio, os quais deveram permanecer publicados na página do contratado durante todo prazo de validade do concurso inclusive de prorrogação, caso sobrevenha;
- h) Realização das provas em locais/turnos definidos conforme número de candidatos, incluindo toda a logística necessária, treinamento prévio de fiscais, supervisores de prova e fiscais monitores para trânsito e locomoção de candidatos durante a prova;
- i) Garantia do sigilo do conteúdo das provas, sendo as escritas as quais serão apresentadas de forma lacrada na data da aplicação com aferição por candidatos presentes e fiscal, com assinatura dos mesmos em termo ou local próprio assegurando a inviolabilidade pretérita;
- j) Correção de provas objetivas por meio eletrônico, valoração da prova de títulos visada por integrantes da banca examinadora, acompanhamento e valoração das provas práticas;
- k) Recebimento eletrônico dos recursos com análise, julgamento e emissão de parecer individualizado os quais serão firmados por profissionais habilitados nas respectivas áreas conforme descrito na alínea “l”;
- l) Designação de banca examinadora contendo profissionais habilitados nas áreas de escolaridade e respectiva habilitação profissional, os quais, necessariamente, visarão os



PREFEITURA DE QUEVEDOS

Estado do Rio Grande do Sul

33ª de Emancipação Político-administrativa. 32ª de Instalação do Município.

Administração 2025/2028



julgamentos dos recursos dos candidatos a qual terá formalizada a designação por Decreto Municipal;

m) Processamento das notas e emissão de listagem de classificação e critérios de desempate previamente definidos;

n) Publicação de resultados parciais, julgamentos recursais, realização de sorteios e publicação de classificação final;

o) Elaboração de relatórios de cada etapa, ata de aplicação com assinatura dos presentes e homologação dos resultados em dossiê que deverá ser apresentado à Administração em até 15 dias úteis após a homologação final para arquivo e supervisão inclusive do TCE/RS o qual conterá a íntegra dos atos inerentes ao certame;

p) Suporte técnico, operacional e jurídico ao Município durante todas as fases do concurso, inclusive subsidiando na fase administrativa, editalícia, recursal e judicial, se necessário.

VI.2 - OBRIGAÇÕES DO MUNICÍPIO (CONTRATANTE):

O Município Contratante, será responsável por: a) Fornecer cópia da legislação necessária à realização do certame e demais dados para a montagem do edital; b) Custear a publicação oficial dos editais na imprensa oficial; c) Estabelecer convênio com instituição financeira para crédito da taxa de inscrição; d) Cedência de local para realização das provas e auxiliar no recrutamento de pessoal de apoio para atividades de fiscalização das mesmas; e) Cedência de local, infraestrutura e materiais para realização da prova prática.

VI.3 - FORMA DE PAGAMENTO-

O pagamento pelos serviços contratados será efetuado da seguinte forma:

a) 1ª parcela de 30%: na homologação das inscrições;

b) 2ª parcela de 40%: na realização das provas objetivas;

c) 3ª parcela de 30%: no dossiê com a entrega dos resultados finais e documentação pertinente.

VII.1 - ESTIMATIVA DE PREÇOS LEVANTADOS:



PREFEITURA DE QUEVEDOS

Estado do Rio Grande do Sul

33ª de Emancipação Político-administrativa. 32ª de Instalação do Município.

Administração 2025/2028



O preço, ou custo da contratação, está estimado em R\$ 48.263,20 (quarenta e oito mil reais, duzentos e sessenta e três reais e vinte centavos) para uma previsão de 920 candidatos inscritos, e um pagamento adicional de R\$ 40,00 (quarenta reais) para cada candidato excedente ao previsto, conforme pesquisa e estimativas a seguir explicitadas.

VII.2 - ESTIMATIVA DE VALOR E METODOLOGIA USADA:

No intuito de se chegar a uma estimativa viável e abarcada pelos princípios da moralidade administrativa, procedemos a pesquisa de preços de contratações baseando-se no seguintes pressupostos: contratações concretas de administrações públicas municipais do nosso estado, nos últimos anos, mantendo um caráter de atualidade para o nosso caso concreto. Neste sentido, foi pesquisado nos portais de contratações públicas e órgãos de publicação oficiais, através dos quais foi possível levantar alguns exemplos:

- Município de Harmonia – RS, 2025, contratação de empresa por R\$ 34.880,00 (trinta e quatro mil, oitocentos e oitenta reais) para uma previsão de até 1.000 (um mil) candidatos inscritos, pagando R\$ 30,00 (trinta reais) por candidato excedente;
- Município e Canoas – RS, 2025, contratação de empresa por R\$ 127.800,00 (cento e vinte sete mil e oitocentos reais) para realização de concurso público;
- Município de Nonoai – RS, 2025, contratação de empresa por R\$ 46.880,00 (quarenta e seis mil, oitocentos e oitenta reais) para uma previsão de até 1.500 (mil e quinhentos) candidatos inscritos, pagando R\$ 30,00 (trinta reais) por candidato excedente;
- Município de Barão – RS, 2025, contratação de empresa por R\$ 32.880,00 (trinta e dois mil, oitocentos e oitenta reais) para uma previsão de até 500 (quinhentos) candidatos inscritos, pagando R\$ 50,00 (cinquenta reais) por candidato excedente;
- Município de Cerro Grande – RS, 2024, contratação de empresa por R\$ 74.990,00 (setenta e quatro mil, novecentos e noventa reais) para uma previsão de até 400 (quatrocentos) candidatos inscritos, pagando R\$ XXXX (XXXX) por candidato excedente;
- Município de Gentil – RS, 2024, contratação de empresa por R\$ 37.880,00 (trinta e sete mil, oitocentos e oitenta reais) para uma previsão de até 250 (duzentos e cinquenta) candidatos inscritos, pagando R\$ 60,00 (sessenta reais) por candidato excedente;



PREFEITURA DE QUEVEDOS

Estado do Rio Grande do Sul

33ª de Emancipação Político-administrativa. 32ª de Instalação do Município.

Administração 2025/2028



- Município de Arvorezinha – RS, 2024, contratação de empresa por R\$ 38.980,00 (trinta e oito mil, novecentos e oitenta reais) para uma previsão de até 500 (quinhentos) candidatos inscritos, pagando R\$ 50,00 (cinquenta reais) por candidato excedente.

Esses exemplos referem-se a casos concretos de contratações por administrações públicas municipais, o quais podem ser consultados pública e livremente, e encontram-se em anexo a este ETP.

Tendo esses casos concretos, como base, considerando as 4 contratações com valores mais baixos, e calculando o valor pago por candidato inscrito previsto, e após, fazendo uma média simples, chega-se ao valor de R\$ 52,46 (cinquenta e dois reais e quarenta e seis centavos) pagos por cada candidato inscrito previsto:

R\$ 34,88

R\$ 31,25

R\$ 65,76

R\$ 77,96 +

R\$ 209,85

$R\$ 209,85 / 4 = R\$ 52,46$

Desse modo, considerando uma previsão de 920 candidatos inscritos, conforme lista de cargos constante do Anexo II, utilizando o valor médio calculado anteriormente, chegamos ao custo previsto de R\$ 48.263,20 (quarenta e oito mil reais, duzentos e sessenta e três reais e vinte centavos).

Em relação aos valores pagos por candidato inscrito excedente ao previsto, utilizando a mesma metodologia, chegamos ao valor médio de R\$ 40,00 (quarenta reais):

R\$ 30,00

R\$ 30,00

R\$ 50,00

R\$ 50,00 +

R\$ 160,00

$R\$ 160,00 / 4 = R\$ 40,00$

Dessa forma, chegamos ao valor global de R\$ 48.263,20 (quarenta e oito mil reais, duzentos e sessenta e três reais e vinte centavos) para uma previsão de 920 candidatos inscritos, e um pagamento adicional de R\$ 40,00 (quarenta reais) por cada candidato excedente ao previsto.

VIII - DESCRIÇÃO DA SOLUÇÃO COMO UM TODO/RESULTADOS ESPERADOS:



PREFEITURA DE QUEVEDOS

Estado do Rio Grande do Sul

33ª de Emancipação Político-administrativa. 32ª de Instalação do Município.

Administração 2025/2028



A contratação objeto deste ETP solucionará a inexistência de planejamento anterior para provimento de cargos efetivos necessários à continuidade de serviços de atividades permanentes nas diversas Secretarias Municipais. Embora não se aplique um prazo de garantia como um bem em si, é exigido que a contratada assegure durante todo procedimento e validade do certame não só a publicidade em site próprio de todos os editais, mas que preste assistência não só aos candidatos durante a fase do concurso, mas ao contratante sempre que exigido e tal assistência deve ser assegurada no prazo de validade contratual que é prevista para perdurar durante o prazo de validade do certame.

O instrumento aplicável a esta contratação, considerando as atribuições relacionadas à futura contratada, é o contrato administrativo, prestado SEM o fornecimento de mão de obra com dedicação exclusiva.

Os serviços especializados de organização e execução de concurso público para provimento de quadro permanente de pessoal a que se refere este Estudo Preliminar classificam-se como serviços não continuados.

A duração inicial do contrato de prestação de serviços terá vigência de 12 (doze) meses, podendo ser prorrogado, tendo em vista que o cronograma do concurso público para provimento de cargos prevê, inicialmente, que o certame terá duração aproximada de 120 dias. No entanto, em decorrência de decisões judiciais, o certame pode ser suspenso ou ser estendido por mais de um ano, até o deslinde da causa, o que se impõe prever.

IX - ENTREGAS E PRAZO ESTIMADO:

Após a assinatura do contrato, terão início as atividades de revisão de decretos e organogramas com planejamento dos serviços que devem ser concluídos em até 20 dias e devem ocorrer com reunião inicial virtual de orientação entre a Equipe Executora da contratada e de organização, e da contratante para o planejamento. Após a entrega do planejamento dos serviços de acordo com o estipulado após a reunião inicial será previsto prazo, estando concluída a adaptação do planejamento, para a elaboração do Concurso Público que deve ter sua minuta apresentada ao Contratante em até 25 dias após a conclusão das adaptações, se necessárias, nos decretos de regulamento, devendo então ser publicizado oficialmente para abertura do período de inscrições. Segue-se os demais atos e o serviço a ser contratado, por ser considerado um serviço não continuado e, em outros termos, sendo aquele que impõe ao contratado o dever de realizar a prestação de um serviço específico em um período determinado, poderá ser prorrogado, desde que



PREFEITURA DE QUEVEDOS

Estado do Rio Grande do Sul

33ª de Emancipação Político-administrativa. 32ª de Instalação do Município.

Administração 2025/2028



justificadamente, pelo prazo necessário à conclusão do objeto, na forma do inciso XVII do artigo 6º da Lei nº 14.133/2021.

X - JUSTIFICATIVA PARA O PARCELAMENTO:

O objeto não admite parcelamento por lote em razão do próprio cronograma e tipicidade própria ao objeto, concurso, e os pagamentos deverão ocorrer consoante entrega dos serviços.

XI. CONTRATAÇÕES CORRELATAS OU INTERDEPENDENTES:

Este estudo não identificou há necessidade de contratações correlatas, salvo recrutamento, sob responsabilidade exclusiva da contratada, para fiscais de prova.

XII. ANÁLISE DE RISCOS, IMPACTOS E MEDIDAS MITIGADORAS:

XII. 1 – Análise de riscos e medidas mitigadoras

No contexto da presente contratação, foram identificados riscos de natureza operacional, jurídica, financeira, tecnológica, os quais são detalhados a seguir com suas respectivas probabilidades de ocorrência, impactos potenciais e medidas preventivas.

Os riscos operacionais constituem o principal grupo de preocupações desta contratação. O risco de atraso na execução apresenta probabilidade média de ocorrência, mas seu impacto seria alto, considerando que pode prejudicar significativamente o provimento de cargos e a continuidade dos serviços públicos essenciais. Para mitigar este risco, será estabelecido cronograma detalhado com marcos intermediários de acompanhamento, previsão de multa por atraso no instrumento contratual, acompanhamento semanal da execução pelo fiscal designado e exigência de experiência comprovada da contratada em concursos similares. Complementarmente, existe o risco de inadequação técnica dos instrumentos de seleção, que embora apresente baixa probabilidade, possui alto impacto potencial por poder gerar questionamentos jurídicos e eventual anulação do certame. As medidas de mitigação incluem revisão prévia dos conteúdos programáticos pelo município, exigência de bancas especializadas por área de conhecimento, validação técnica das provas antes da aplicação e previsão de aprovação prévia de todos os instrumentos pelo contratante.



PREFEITURA DE QUEVEDOS

Estado do Rio Grande do Sul

33ª de Emancipação Político-administrativa. 32ª de Instalação do Município.

Administração 2025/2028



Os riscos jurídicos são intrínsecos a processos seletivos públicos. O risco de questionamentos e recursos por parte dos candidatos apresenta alta probabilidade de ocorrência, sendo natural em concursos públicos, porém com impacto médio que pode gerar atrasos e custos adicionais. Para enfrentar esta situação, será exigida a contratação de empresa com comprovada expertise jurídica, previsão contratual de análise de recursos sem custo adicional ao município, definição de prazos claros para julgamento de recursos e exigência de pareceres fundamentados. Mais grave é o risco de anulação total ou parcial do certame por questionamentos judiciais, que embora tenha baixa probabilidade, possui impacto muito alto pela perda completa do investimento e necessidade de instauração de novo processo. As medidas preventivas envolvem rigorosa observância da legislação aplicável, consultoria jurídica preventiva durante todas as etapas, transparência absoluta nos procedimentos e documentação detalhada de todas as fases do processo.

Do ponto de vista financeiro, o risco de variação de preços durante a execução é baixo, tendo em vista que o contrato será firmado com preço global fixo e prazo de até 12 meses, vedando-se reajustes. A pesquisa de mercado detalhada para fixação de preço justo complementa esta mitigação. Já o risco de custos adicionais por serviços não previstos inicialmente apresenta probabilidade média e impacto médio, sendo mitigado através da definição detalhada de todas as obrigações contratuais, previsão expressa de que todos os custos estão inclusos no preço pactuado, limitação de aditivos contratuais aos casos excepcionais previstos em lei e constituição de reserva orçamentária para contingências equivalente a 5% do valor contratado.

Os riscos tecnológicos assumem crescente importância em processos modernos de seleção. O risco de falhas nos sistemas de inscrição ou aplicação, embora com baixa probabilidade, possui alto impacto potencial por poder comprometer integralmente a realização do concurso. As medidas de mitigação incluem exigência de sistemas previamente testados e homologados, elaboração de plano de contingência para falhas técnicas, manutenção de backup de dados com procedimentos alternativos e realização obrigatória de testes prévios da plataforma. Particular atenção merece o risco de segurança da informação, especificamente quanto ao vazamento de dados dos candidatos ou das provas, que embora apresente baixa probabilidade, possui impacto muito alto por poder anular todo o processo seletivo. Para prevenir esta situação, serão exigidas certificações de segurança da informação da contratada, estabelecimento de termos de confidencialidade rigorosos, e responsabilização integral da empresa por eventuais vazamentos.



PREFEITURA DE QUEVEDOS

Estado do Rio Grande do Sul

33ª de Emancipação Político-administrativa. 32ª de Instalação do Município.

Administração 2025/2028



A matriz de riscos consolidada apresenta a seguinte configuração:

Risco	Probabilidade	Impacto	Criticidade	Status Mitigação
Atraso na execução	Média	Alto	ALTA	Controlado
Inadequação técnica	Baixa	Alto	MÉDIA	Controlado
Questionamentos jurídicos	Alta	Médio	MÉDIA	Controlado
Anulação do certame	Baixa	Muito Alto	ALTA	Controlado
Variação de preços	Baixa	Baixo	BAIXA	Controlado
Custos adicionais	Média	Médio	MÉDIA	Controlado
Falhas nos sistemas	Baixa	Alto	MÉDIA	Controlado
Segurança da informação	Baixa	Muito Alto	ALTA	Controlado

A análise conclusiva indica que os riscos identificados são inerentes a contratações desta natureza e considerados controláveis mediante a implementação rigorosa das medidas de mitigação estabelecidas. A contratação é plenamente viável do ponto de vista de gerenciamento de riscos, desde que observadas sistematicamente as medidas preventivas propostas e mantido acompanhamento contínuo da execução contratual através da fiscalização designada. A criticidade geral da contratação é classificada como média, justificando plenamente a realização do processo licitatório com as devidas cautelas e controles estabelecidos neste estudo.



PREFEITURA DE QUEVEDOS

Estado do Rio Grande do Sul

33ª de Emancipação Político-administrativa. 32ª de Instalação do Município.

Administração 2025/2028



XII. 2 – Impactos ambientais e medidas mitigadoras

Nenhum impacto ambiental relevante identificado.

XIII. ANÁLISE CRÍTICA DA CONTRATAÇÃO ANTERIOR:

Contrato anterior: A contratação anterior se deu em 2019, inexistindo pontos negativos na execução, ao que se tenha conhecimento, transcorrendo todas as etapas dentro da regularidade. A empresa contratada e responsável pelos trâmites do concurso foi a Objetiva Concursos Ltda (CNPJ nº 00.849.426/0001-14).

XIV- DAS PENALIDADES E EXTINÇÃO:

O contratado será responsabilizado administrativamente pelas seguintes infrações:

- a) Dar causa à inexecução parcial do contrato; que cause grave dano à Administração, ao funcionamento dos serviços públicos ou ao interesse coletivo;
- b) Dar causa à inexecução total do contrato;
- c) Deixar de entregar a documentação exigida para o certame;
- d) Não manter a proposta, salvo em decorrência de fato superveniente devidamente justificado;
- e) Não celebrar o contrato ou não entregar a documentação exigida para a contratação, quando convocado dentro do prazo de validade de sua proposta;
- f) Ensejar o retardamento da execução ou da entrega do objeto da licitação sem motivo justificado;
- g) Apresentar declaração ou documentação falsa exigida para o certame ou prestar declaração falsa durante a licitação ou a execução do contrato;
- h) Fraudar a licitação ou praticar ato fraudulento na execução do contrato;
- i) Comportar-se de modo inidôneo ou cometer fraude de qualquer natureza;
- j) Praticar atos ilícitos com vistas a frustrar os objetivos da licitação;
- l) Praticar ato lesivo previsto no art. 5º da Lei nº 12.846, de 1º de agosto de 2013.



PREFEITURA DE QUEVEDOS

Estado do Rio Grande do Sul

33ª de Emancipação Político-administrativa. 32ª de Instalação do Município.

Administração 2025/2028



Serão aplicadas ao responsável pelas infrações administrativas previstas na Lei 14.133/2021, as seguintes sanções:

- a) advertência;
- b) multa;
- c) impedimento de licitar e contratar;
- d) declaração de inidoneidade para licitar ou contratar.

§ 1º Na aplicação das sanções serão considerados:

- I) a natureza e a gravidade da infração cometida;
- II) as peculiaridades do caso concreto;
- III) as circunstâncias agravantes ou atenuantes;
- IV) os danos que dela provierem para a Administração Pública;
- V) a implantação ou o aperfeiçoamento de programa de integridade, conforme normas e orientações dos órgãos de controle.

As hipóteses que constituem motivo para extinção contratual estão elencadas no art. 137 da Lei nº 14.133/2021, a extinção do contrato poderá ser:

- I - Determinada por ato unilateral e escrito da Administração, exceto no caso de descumprimento decorrente de sua própria conduta;
- II - Consensual, por acordo entre as partes, por conciliação, por mediação ou por comitê de resolução de disputas, desde que haja interesse da Administração;
- III – Determinada por decisão arbitral, em decorrência de cláusula compromissória ou compromisso arbitral, ou por decisão judicial.

XV– POSICIONAMENTO CONCLUSIVO

A solução proposta é tecnicamente viável, legalmente permitida e economicamente adequada para atender à necessidade descrita no Documento de Formalização da Demanda, nos termos do art. 18, §1º, inciso XIII, da Lei no 14.133/2021, para contratação de empresa para realização de concurso público para provimento de cargos com o fim de prover as vagas necessárias nos serviços permanentes nas diversas Secretarias Municipais.



PREFEITURA DE QUEVEDOS

Estado do Rio Grande do Sul

33ª de Emancipação Político-administrativa. 32ª de Instalação do Município.

Administração 2025/2028



Quevedos, 01 de dezembro de 2025

Jeferson Goudinho

Secretária Municipal de Administração e Planejamento



PREFEITURA DE QUEVEDOS

Estado do Rio Grande do Sul

33ª de Emancipação Político-administrativa. 32ª de Instalação do Município.

Administração 2025/2028



ANEXO I

CONCURSO PÚBLICO 2026 – RELAÇÃO DE CARGOS, NÍVEL DE ESCOLARIDADE E VENCIMENTOS

CARGO	Nº DE VAGAS	Nível de Instrução	VENCIMENTOS
Agente administrativo	1 + CR	Ensino Médio	2.987,60
Agente administrativo auxiliar	1 + CR	Ensino Fundamental	2.390,08
Agente comunitário		Ensino Fundamental	3.054,24*
Agente de combate a endemias	1 + CR	Ensino Fundamental	3.054,24*
Agente Municipal de Controle interno	1 + CR	Curso Superior	4.780,15
Assessor – Área Jurídica	1 + CR	Curso Superior	8.365,27
Auxiliar Escolar	1 + CR	Ensino Fundamental Incompleto	1.553,53
Auxiliar de Consultório dentário	1 + CR	Ensino Fundamental	2.390,08
Engenheiro civil	1 + CR	Curso Superior	8.365,27
Fiscal de Tributos	1 + CR	Curso Superior	4.780,15
Fonoaudiólogo	1 + CR	Curso Superior	4.780,15
Monitor	1 + CR	Ensino Médio	2.390,08
Motorista	1 + CR	4ª série do Ensino Fundamental	2.390,08
Nutricionista	1 + CR	Curso Superior	4.780,15
Operador de máquinas	1 + CR	4ª série do Ensino Fundamental	2.987,60
Operário especializado	1 + CR	1ª série do Ensino Fundamental	1.553,54
Psicólogo		Curso Superior	9.560,31
Técnico em Contabilidade	1 + CR	Curso Técnico de nível médio	4.780,15
Veterinário	1 + CR	Curso Superior	8.365,27



PREFEITURA DE QUEVEDOS

Estado do Rio Grande do Sul

33ª de Emancipação Político-administrativa. 32ª de Instalação do Município.

Administração 2025/2028



ANEXO II

CONCURSO PÚBLICO 2026 – RELAÇÃO DE CARGOS, PROVAS E PREV. INSCRITOS

Cargo	Nível de Instrução	Tipo de prova	Inscritos 2019	Previsão de insc. 2026
Agente administrativo	Ensino Médio	Prova Objetiva	137	150
Agente administrativo auxiliar	Ensino Fundamental	Prova Objetiva	Não houve	100
Agente comunitário	Ensino Fundamental	Prova Objetiva	Não houve	50
Agente de combate a endemias	Ensino Fundamental	Prova Objetiva	Não houve	30
Agente Municipal de Controle interno	Curso Superior	Prova Objetiva + Títulos	97	100
Assessor – Área Jurídica	Curso Superior	Prova Objetiva + Títulos	Não houve	50
Auxiliar Escolar	Ensino Fundamental Incompleto	Prova Objetiva	Não houve	30
Auxiliar de Consultório dentário	Ensino Fundamental	Prova Objetiva	Não houve	20
Engenheiro civil	Curso Superior	Prova Objetiva	Não houve	30
Fiscal de Tributos	Curso Superior	Prova Objetiva	Não houve	40
Fonoaudiólogo	Curso Superior	Prova Objetiva	14	20
Monitor	Ensino Mério	Prova Objetiva	Não houve	30
Motorista	4ª série do Ensino Fundamental	Prova Objetiva + Prova Prática	73	80
Nutricionista	Curso Superior	Prova Objetiva	Não houve	25
Operador de máquinas	4ª série do Ensino Fundamental	Prova Objetiva + Prova Prática	37	45
Operário especializado	1ª série do Ensino Fundamental	Prova Objetiva + Prova Prática	Não houve	40
Psicólogo	Curso Superior	Prova Objetiva	Não houve	30
Técnico em Contabilidade	Curso Técnico de nível médio	Prova Objetiva	Não houve	30
Veterinário	Curso Superior	Prova Objetiva	Não houve	20



PREFEITURA DE QUEVEDOS

Estado do Rio Grande do Sul

33ª de Emancipação Político-administrativa. 32ª de Instalação do Município.

Administração 2025/2028

